

A3 會議小祕方

❖主席的職責：

- 一、宣布開會、散會。
- 二、承認發言地位、執行會議程序、維持會場秩序。
- 三、處理動議、討論、表決。
- 四、主席不參加討論；除非必要，不參加表決，更不能自行裁決。

❖發言：

- 一、發言須舉手經主席指定。但「秩序問題（會議程序）」及「權宜問題（會議突發事件）」可直接發言，不必經主席指定。
- 二、發言應先聲明發言性質，是秩序問題、權宜問題、動議，還是對動議表示贊成、反對或修正。

❖討論：

- 一、「一時不議二事」：一主動議在場，不得提出另一主動議。一修正案在場，不得提出另一同級的修正案。
- 二、「偶發動議」及「附屬動議」之處理先於主動議。其順序口訣為：「權秩申撤收，散擱停延付修無」。
- 三、秩序問題、權宜問題、會議詢問、散會動議、擱置動議、停止討論動議…等，不必討論。

❖表決：

- 一、可用舉手或投票表決；選舉以無記名投票為原則。
- 二、兩面俱呈：表決應就贊成與反對兩面俱呈，並由主席宣布其結果。
- 三、除非有特殊額數規定，一般為多數決，可否同數時為否決。
- 四、表決前，應先讓正反意見充分表達。
- 六、重行表決：出席人對表決結果，發生疑問時，得提出權宜問題，經主席許可，重行表決，但以一次為限。

主席主持會議的術語

◎摘自「如何開一個好會」／台北市議事效率促進會理事長 陳勁達

會議的效率繫於主席對議事規則的嫻熟度，因此主席在主持會議的術語就顯得很重要，必須事前加以認知：

- 一、司儀報告出席人數後，請主席宣佈開會：主席應接述：「本席宣佈第一屆理事會第一次會議開始」。
- 二、確認本次會議議程，若無異議，主席應宣佈：「本席宣佈本次議程認可。」若有異議，主席應提付討論及表決，經表決，贊成多於反對，主席應宣佈：「修正案通過。回到新的議程，新的議程是……，繼續討論。」
- 三、宣讀上次會議紀錄，若無異議，主席應宣佈：「本席宣佈上次會議紀錄認可。」若有錯誤，主席應宣佈：「更正上次會議紀錄」，而非「修正」；經更正後再確認一次，若無異議，

主席應宣佈：「本席宣佈上次會議紀錄認可。」

四、動議須附議，有人附議，主席須接述：「動議有人附議，動議成立，進行討論。」

五、動議沒有人附議，主席須接述：「動議沒有人附議，本動議不成立。」

六、討論中，若沒有人再發言，主席應接述：「交付表決。」

七、動議有人附議，動議成立，不須討論時，主席應接述：「逕付表決。」

八、表決須做兩面俱呈，若採用聲決，主席應接述：「現在進行表決（須將動議全文唸出），贊成的，請說贊成；反對的，請說反對，表決結果贊成多於反對（或者反對多於贊成），本席宣佈本動議通過（或者否決）。」敲議事槌一下（有議事槌者敲槌謂之拍板定案，無者免）。

九、會議中若有附屬動議（如修正動議）在討論，有人提出位階較低的附屬動議（如無期延期動議）時，主席應接述：「很抱歉，您所提出的動議不合秩序，本席不予接述。」；反之，有人提出較高的附屬動議（如付委動議等）時，主席應接述：「本動議合乎秩序，徵求附議，有人附議，動議成立，進行討論。」

十、會議中進行主動議（或其它動議）討論，若有人提出權宜問題（或者秩序問題），而合乎權宜問題實質要件，主席應接述：「權宜問題成立，本席裁定……。」反之，不合乎權宜問題實質要件，主席應接述：「很抱歉，您的權宜問題不合秩序，主席不予接納。」

十一、會議進行提案討論時，出席人提出散會動議，有人附議，主席應接述：「散會動議有人附議，動議成立，不須討論，逕付表決，但表決之前，請先提出下次會議時間。」

主席宣佈散會動議表決：「贊成的，請說贊成；反對的，請說反對，表決結果贊成多於反對，本席宣佈散會動議通過，本次會議散會。」（敲議事槌三下）

十二、議事進行到臨時動議時（接著是散會程序），若無人提出臨時動議，則主席可逕行宣佈：「本席宣佈第一屆理事會第一次會議散會。」（敲議事槌三下）

歪詩一首～開會有理，作詩無罪！

◎轉載自網路郵件，作者：佚名

「開會再開會，不開怎麼會，本來有點會，開了變不會。
有事要開會，沒事也開會，好事大家追，出事大家推。
上班沒幹啥，一直忙開會，大會接小會，神經快崩潰。
上午有早會，午後有午會，下班不能走，還要開晚會。
每週開週會，每月有月會，隨時檢討會，年底是年會。
赴會要及時，小心選座位，最好靠邊邊，以免遭口水。
雖然在開會，誰也不理誰，有人忙協調，有人無所謂。
主席一上台，自稱大掌櫃，扯東又拉西，全憑一張嘴。
內容沒準備，聽來活受罪，差了十萬八，大家還說對。
台上說什麼，沒人去領會，手機不時響，怎還不散會。
牛皮拼命吹，發言不乾脆，時間過好久，不知輪到誰。
有人窮訓話，有人打瞌睡，有人瞎附和，有人掉眼淚。
小聲像催眠，令人真陶醉，大聲不必怕，就當狗在吠。
打盹有技巧，腦袋不能垂，不然被逮到，就要倒大霉。
會開一下午，實在有夠累，沒聽兩三句，水喝好幾杯。
說來真慚愧，開會千萬回，快要退休了，還是不太會。
唱了大半天，到底會不會，你若還不懂，就要多開會。」